



## Morgendagens velferdstjenester utvikles i samarbeid

Regjeringen vil fornye, forenkle og forbedre offentlig sektor. Strammere økonomiske rammer, kombinert med at velferdssamfunnet ikke er bærekraftig, gjør at vi må ta i bruk ressursene i samfunnet på nye måter – på tvers av tradisjonelle skiller. Sosiale entreprenører representerer en slik ressurs. De har ofte tatt tak i et bestemt samfunnsproblem og funnet en ny løsning. For offentlige virksomheter vil mange av disse løsningene kunne bidra til at behov kan dekkes på en annen og bedre måte.

Undersøkelser viser at Norge er verdens beste land å bo i. Men selv her finnes sosiale utfordringer som ikke løses på en fullgod måte i dag. Regjeringen ønsker å legge mer til rette for å møte behovene og de sosiale utfordringene på nye måter.

Noen sosiale entreprenører arbeider med utfordringer og problemer som kommune eller stat ikke har fullgode løsninger på, eller behov som ikke dekkes av det offentlige fordi det faller mellom ulike ordninger eller sektorer. Andre jobber med tema offentlig sektor ikke har direkte ansvar for, men som likevel kan bidra til å nå viktige samfunns mål. Noen sosiale entreprenører har egne erfaringer som utgangspunkt for sin sosiale virksomhet. Andre har kanskje et ønske om å gjøre en forskjell på et spesielt felt.



Det eksisterer mange syn på hva sosialt entreprenørskap er. Vi har samlet noen her:



«Sosialt entreprenørskap har sitt særpreg i at virksomhetene styres etter sosiale mål og at det er sosiale resultater som er den primære drivkraften. Det å skape en bærekraftig økonomi er [...] viktig [...] som et middel for å nå de sosiale målene.»

Chris Klemmetvold



«[Det] primære mål[et er] å skape sosial endring, [og] å forhindre eller løse [et samfunnsproblem].»

Jan Tveterås



«Sosialt entreprenørskap særpreges av det store ønsket om å skape noe nytt [...]»

Ingeborg Omdal Lykseth



«Sosiale entreprenører er personer eller organisasjoner som jobber med nye og innovative løsninger for ulike velferds- eller miljøutfordringer. De arbeider like mye, eller kanskje mer, for å oppnå en samfunnsnytte enn økonomisk utbytte, og baserer ofte aktiviteter på frivillig innsats. De kan for eksempel jobbe med arbeidsinkludering, og samtidig produsere verdier som innovasjon, sosial kapital og sosial utjevning.»

Eline Ingstad, Senter for forskning på sivilsamfunn og frivillig sektor



«Entreprenørene løfter ulike sosiale behov eller dilemma som ellers ikke blir sett eller hørt, [...] og kan røkke ved [...] fastlåste mønster.»

Elin Brastein



«Sosiale entreprenører går løs på de samfunnsproblemene vi baler med og kommer med utradisjonelle løsninger.»

Bærum kommune



«De sosiale entreprenørene fungerer som brobyggere til mer kunnskap om de lokale utfordringene, ofte med en annen kulturell forståelse og med utradisjonelle løsninger.»

Tøyen Unlimited (Bydel Gamle Oslo)

Sosiale entreprenører i Norge har ulike organisasjonsformer og innretning. Noen er rene aksjeselskap, noen er ideelle aksjeselskap, noen er det man kan kalle forretningsmessig drevede foreninger, og noen er stiftelser.

I dag finner vi sosiale entreprenører særlig innenfor skole og oppvekst, arbeidsinkludering, eldreomsorg og miljøsektoren. Det generelle bildet er at antallet eksempler på samarbeid mellom kommuner og sosiale entreprenører er forholdsvis begrenset – og dessuten er feltet lite dokumentert. Men flere kommuner er i gang med utviklingsarbeid som tilsier at vi vil se flere samarbeid i årene som kommer.